

Livraison de 1 300 chargements de camion en l'espace de 9 mois



ÉTUDE DE CAS

Industrie :

Minière

Portée du travail :

Global Partner Solutions a été mandaté pour gérer le projet d'approvisionnement d'une importante société minière en supervisant toutes les fonctions liées à la chaîne d'approvisionnement. L'objectif était d'avoir du personnel sur place pour veiller aux fonctions stratégiques et tactiques liées à l'approvisionnement, l'expédition, la logistique, la surveillance des fournisseurs, et la coordination du contrôle de la qualité.

Activités :

GPSI a fourni une solution complète en ce qui concerne les effectifs et le personnel de gestion afin d'atteindre les objectifs révisés après une vérification externe.

La liste des activités de l'équipe comprenait :

- l'élaboration et la gestion des méthodes et des processus d'approvisionnement, des négociations stratégiques et des stratégies logistiques pour le fret entrant;
- la mise en œuvre d'un plan de réception pour atteindre l'échéancier de construction et d'installation;
- la gestion de manière globale du processus d'approvisionnement de tout l'équipement et des matériaux, y compris la gestion du processus logistique du matériel acheminé par le CN;
- la coordination des opérations logistiques pour le prémontage d'un convoyeur de 3,8 km, totalisant 6 000 tonnes métriques de structures d'acier.

Résultat :

L'équipe a géré avec succès le matériel en transit nécessitant un prémontage ou la séquence d'installations. Le plan comprenait une stratégie de livraison de 1 300 chargements de camion pour la construction complète du convoyeur, dont plus de 900 chargements larges provenant de 2 emplacements différents, pour un total de 3 000 transports entrants sur le site pendant la phase de construction.

Par la suite, GPSI a reçu le mandat de réorganiser les lieux de stockage, les points de dépôt sur le site et l'attribution des matériaux précédemment reçus. Le processus a été effectué en 3 mois (après 4 mois de ralentissement et après que le matériel ait été enterré sous la neige pendant 5 mois). Afin que la construction puisse redémarrer, GPSI a effectué un nouvel ordonnancement pour la réception des matériaux, les zones de stockage et les nouveaux points de dépôt sur le site.

Contactez-nous pour en savoir plus !



 **1,300**

chargements de camion
livrés en l'espace de 9 mois

 **20**

agents déployés

 **3**

fonctions
d'approvisionnement clé
couverts



www.gpsi-intl.com



info@gpsi-intl.com

